

Matthias Naidu-Altemeyer

IT Berater



- Projekt Management
- Business Analyst
- Technische Projektleitung
- Leitung Projekt Office bei Großprojekten
- Schulungen / Workshops

Schwerpunkte in der Projektsteuerung und Organisation sowie dem Interfacing zwischen Fachabteilungen und der IT. Tiefgreifender und breit gefächerter technischer Hintergrund. Ausgeprägte Softskills, erfahren im Umgang mit dem gehobenen Management, überzeugter Teamplayer, rasche Auffassungsgabe, sehr flexibel. 30 Jahre Berufserfahrung, größtenteils als selbstständiger Berater.

Geboren in Stuttgart am 8. Juli 1965, verheiratet, drei Kinder
Staatsangehörigkeit deutsch
Führerschein Klasse 3
Sprachen: deutsch und englisch muttersprachlich



Mitglied bei der GPM - Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V

Stand: Januar 2017

Projekte

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Seit März 2016	Maag Pump Systems AG Zürich / Maag Automatik GmbH Frankfurt	Projektleiter
Umgebung / Werkzeuge		
Div. PC Arbeitsplätze	MS Windows	MS Office
Div. Windows Server 2003/2008		PowerShell Active Directory
Komplette Überarbeitung des Permission Control Systems für Shared Data		
Aufgabenbereiche:		
<ul style="list-style-type: none"> • Analyse Ist-Stand im Active Directory und div. File Shares • Neudefinition der Prozessketten zur Verwaltung der Rechte auf Daten • Definition und Installation eines Audit-sicheren Systems für die Zugriffsverwaltung auf File Shares • Untersuchung der File Shares mit den Verantwortlichen aus allen Abteilungen • Begleitung bei der Neu-Organisation der Daten und der Rechtevergabe • Entwicklung einer Tool Suite zur Unterstützung der Projektziele • Übertragung der Erkenntnisse auf andere Standorte der Maag Pump Systems AG 		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Jan 2016 – Feb 2016	Beauty Style & Wellness München	Projektleiter
Umgebung / Werkzeuge		
Div. PC Arbeitsplätze	MS Windows	MS Office
Konzeption eines weiteren Business Stores		
Aufgabenbereiche:		
<ul style="list-style-type: none"> • Erstellung Business Plan • Design und Realisierung Back Office • Unterstützung bei der Objekt Suche • Koordination Innenarchitektur und Einrichtung Business Store 		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Jun 2015 – Dez 2015	UniCredit Business Integrated Solutions S.C.p.A. München	Business Analyst / Teilprojektleiter CRM Projects
Umgebung / Werkzeuge		
Div. PC Arbeitsplätze	MS Windows	MS Office / Lync / Skype f. Bus. Confluence JIRA Wiki HP QC/SM Siebel EAI Informatica
TPM für die Einführung eines unternehmensweiten CRMs		
Aufgabenbereiche:		
<ul style="list-style-type: none"> • User Unterstützung bei der Migration von Lync auf Skype for Business. Tägliche Nutzung von Skype for Business. • Controlling: Zeit- und Ressourcenplanung für mehrere agile S/W-Teilprojekte • Regelmäßiges Stakeholder Reporting • Leitung Workshops, sowie Interfacing zwischen Fachbereichen und der IT • Requirements Engineering: Analyse, Koordination und Steuerung der Umsetzung von Business Requirements • Change Management: Release Planung und Steuerung bis zur Produktionslegung 		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Mai 2014 – Feb 2015	Versicherungskammer Bayern München	Teamleiter / PMO Business Analyst
Umgebung / Werkzeuge		
Div. PC Arbeitsplätze	MS Windows	MS Office Confluence JIRA Wiki
Teamleiter Bereich Datenversorgung im Projekt AloA		
Aufgabenbereiche:		
<ul style="list-style-type: none"> • Planung und Steuerung zentrale Datenversorgung bis zur Produktionslegung • Synchronisierung der Planungsstränge aus den agilen S/W-Teilprojekten • Analyse und Umsetzung von Fachanforderungen für die IT • Teamleitung/Controlling: Steuerung der Fach- und Systemarchitekten, Entwickler und Tester • PMO: Unterstützung der Gesamtprojektleitung in den klassischen PMO Themen 		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Mai 2008 – Jun 2014	Allianz Deutschland AG München	Projektleiter / Business Analyst
Umgebung / Werkzeuge		
Div. PC Server / Arbeitsplätze MS Windows		MS Office
Linux DB2 Server		MS Project
Apache Web Server		SQL / HTML / CSS / Perl
Projektleiter „Erweiterung ABS CPI Verfahren“		
Aufgabenbereiche:		
<ul style="list-style-type: none"> • Koordination der technischen Messpunkte in den Modulen des ABS Clients • Erstellung Pflichtenhefte für Fachabteilungen zur • Erweiterung der Messpunkte zur Abdeckung aller relevanten fachlichen Geschäftsprozesse • Enge Koordination mit den Fachabteilungen • Einführung eines Verfahrens zur Verifizierung der getroffenen SLAs • Einführung einer Performance Alarmierung der ABS Clients • Einführung eines standardisierten Performance Reportings der ABS Clients • Aufbau und Betrieb eines Web-basierten Reporting Servers • Aufbau und Betrieb des Monitorings als Service nach ITIL für externe Kunden (Statistix Services) 		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Sep 2007 – Apr 2008	Allianz Shared Infrastructure Services GmbH München	Assistent der Gesamtprojektleitung PMO Leitung
Umgebung / Werkzeuge		
Div. PC Server / Arbeitsplätze MS Windows		MS Office
		MS Project
Assistent der Gesamtprojektleitung für das Multiprojekt „Allianz Business Services“ ABS der Allianz Versicherungs-AG.		
Aufgabenbereiche:		
<ul style="list-style-type: none"> • Controlling/Tracking der Aufwände und des Invests der Projektklinien • Überwachung des Risiko Managements • Leitung/Koordination der Projekt Offices in den Projektklinien • Koordinationsaufgaben Projekt - Kunde • Monatlicher Projektbericht für den Lenkungsausschuss (Geschäftsführer Ebene) • Vorbereitung und Durchführung div. Projekt Meetings • Organisation von „Lessons Learned“ Workshops • Organisation von Projekt Informationsveranstaltungen nach innen und außen • Erstellung von Performance Reports für die gesamte Systemlandschaft 		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Mai 2006 – Aug 2007	BINSERV GmbH Bonn	Fachverantwortlicher Projektleiter
Umgebung / Werkzeuge		
Div. PC Server / Arbeitsplätze	MS Windows XP/Server	IIS Visio PHP / SQL Camtasia Studio MS Office Audacity
<p>Fachverantwortlicher für eine zentrale Exception Handling Umgebung, die bei einem internationalen Telekommunikationsunternehmen u.a. im Bereich der Fakturasteuerung produktiv genutzt wird. Aufgabenbereiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erstellung von Präsentationen, Benutzerhandbüchern und Lehrvideos für die Anwendungen des Exception Handlings. • Erstellung und Durchführung von Kundens Schulungen (Online und Vor Ort) in verschiedenen Bereichen des Exception Handlings. • Fachlicher Projektleiter für den Betrieb und die Weiterentwicklung der Applikationen für das Exception Handling. • Verantwortlich für die Anbindung neuer Schnittstellen an das zentrale Exception Handling. • Verantwortlich für QS und Change Management, d.h. Design von Test Szenarien, komplette Fachttestketten, Schnittstellen-, Last- und Regressionstests, sowie Überprüfung und Anpassung auf Erfüllung der SOX Richtlinien. • Koordination und Leitung von Analyse Workshops zum Zwecke der Erkennung von Prozessschwächen, Inkonsistenzen und Optimierungspotenzialen, sowie der Ausarbeitung von zu realisierenden Änderungen in den Prozessketten und den beteiligten Systemen. 		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Jul 2002 – Dez 2005	Commerzbank AG Frankfurt/Main	Koordinator Fachabteilungen/Technik Technischer Projektleiter
Umgebung / Werkzeuge		
HP GS160 Wildfire, Div. HP Alpha Systeme	SWIFT OpenVMS DECnet / TCP/IP / SNA LU6.2	Global Payment System MS Office MS Project / Visio
<p>Das „Global Payment System“ (GPS) der Firma Montran, mit dem der SWIFT basierte Bankengeldverkehr und Großbetragszahlungsverkehr abgewickelt wird, wurde im Rahmen des Projektes „Grenzüberschreitendes Umsatz- und Transaktionsmanagement“ (GUT) erweitert um den Auslandszahlungsverkehr aufzunehmen. Mit Abschluss des Projektes ergibt sich ein tägliches Verarbeitungsvolumen von ca. 60.000 Transaktionen mit einem Gesamtvolumen von ca. 50 Milliarden Euro.</p> <p>Aufgaben als Koordinator zwischen Fachabteilungen und Software Lieferant:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Koordination der Erweiterungen im GPS zwischen Fachtestern, Systembetreuern und Software Lieferant durch Übersetzung der Fachanforderungen in Programmierspezifikationen, Koordination, Überwachung und Auswertung von Regressionstests und Implementierung der Änderungen in das Produktionsumfeld • Mitarbeit an einer DB Applikation zur Generierung aller SWIFT Message Types • Design und Implementierung von themenspezifischen Testsätzen (MT1xx und MT2xx) gemeinsam mit den Fachabteilungen in Bereichen wie IBAN Prüfung, Zweitland, Drittland, Export, MT 102 Ausgang/Eingang, Valutenermittlung, Verbuchung Entgelte, Gebühren, Kursschlüssel, etc. • Analyse fehlgeschlagener STP Nachrichten mit den Fachabteilungen und Verbesserung der Qualität der Feldinhalte, bez. deren automatisierte Korrekturen <p>Aufgaben als technischer Projektleiter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Teamleitung der Support Gruppe für Entwicklungs- und Testumgebungen • Produktionsüberwachung, Analyse von Produktionsfehlern und Koordination der Fehlerbehebung mit dem Software Lieferant • Performance Analyse Hardware/Software/Applikation • Entwicklung eines Überwachungs- und Monitor Tools für GPS • Einführung eines revisionsgerechten Programmeinsatzverfahrens (PVCS) • Übergabe in den Betrieb durch kontinuierliche Schulungen und Einarbeitung der Mitarbeiter 		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Okt 2001 - Jun 2002	Dynawell AG Zürich	Technischer Projektleiter
Umgebung / Werkzeuge		
Div. PC Server / Arbeitsplätze	MS Windows NT/XP/2K NT Cluster	Visual Basic
Allgemeine Software Beratung, Planung und Realisierung einer Office Automation Oberfläche mit Visual Basic. Design und Setup von Initialinstallationen von NT Cluster Rechnern für div. Kunden.		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Dez 2000 - Sep 2001	SEB AG Frankfurt/Main	Teilprojektleiter
Umgebung / Werkzeuge		
Div. VAX/Alpha Systeme	MS Windows NT	Eurex
Div. PC Server / Arbeitsplätze	NT Cluster	Xetra
	OpenVMS	Rolfe&Nolan
	DECnet TCP/IP VLAN	Optas
Technische Unterstützung der Eurex und Xetra Umgebungen unter OpenVMS und NT. Unterstützung für Front-Office (Unterstützung im Handelsraum) und Back-Office Systeme wie Rolfe&Nolan und Optas. Migration der Eurex Umgebung von OpenVMS (User Device) nach WindowsNT (MISS Architektur). Einführung von VLANs im 3com / Cisco Netzwerk. System, Netzwerk und Sicherheits Management aller OpenVMS Installationen. 3rd Level Support für WindowsNT. Setup und Betreuung eines Access Servers (Cisco) für ISDN Wählleitungen mit Call Back. Planung, Implementierung und Wartung von WindowsNT Clustern. Ausarbeitung der organisatorischen Neustrukturierung des Support Teams.		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Feb 2000 - Nov 2000	Dresdner Bank AG Frankfurt/Main	Consultant
Umgebung / Werkzeuge		
Div. VAX/Alpha Systeme	OpenVMS	Eurex
	DECnet	
System, Netzwerk und Sicherheit Management für alle OpenVMS Installationen im Handelsbereich. Front-End Unterstützung aller Eurex Installationen unter OpenVMS. System Unterstützung aller Back-Office Systeme unter OpenVMS. Team Mitglied für Intranet Programmierung.		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Aug 1999 - Jan 2000	BfG Bank AG Frankfurt/Main	Consultant
Umgebung / Werkzeuge		
Div. DEC/Alpha Systeme	OpenVMS	Eurex
Div. PC Server / Arbeitsplätze	Windows NT	Xetra
	DECnet	
	TCP/IP	
Unterstützung der Eurex und Xetra Umgebungen. System, Netzwerk und Sicherheit Management aller OpenVMS Installationen. Windows NT 2nd und 3rd Level Support.		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Jun 1997 - Jul 1999	Deutsche Börse Systems AG Frankfurt/Main	Teilprojektleiter, Consultant
Umgebung / Werkzeuge		
Div. VAX/Alpha Systeme	OpenVMS DECnet TCP/IP	Eurex Xetra Visual Basic SQL Reflection Suite
<p>Neugestaltung und Standardisierung der OpenVMS Umgebung der Deutschen Wertpapierzentrale (MultiMember User Devices, Satelliten und Back-Office Systeme). System Unterstützung der Produktions,- und Simulationssysteme der DTB. Verschiedenste Konfigurations,- und Abnahmetests des Xetra Systems. Design und Dokumentation der Programmierrichtlinien für die DTB Entwicklung. Mitglied des Produktionsteams DTB. Mitglied des Netzwerkteams, zuständig für die Definition, Konfiguration und Unterstützung der Kundenanbindungen an die Eurex und Xetra Systeme. Design, Programmierung und Implementierung verschiedener Automatisierungstools und Anwendungen unter der Verwendung von Visual Basic, SQL und Reflection Suite Terminal Emulations S/W.</p>		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Jun 1996 - Mai 1997	MAAG AG Zürich	Technischer Projektleiter, Consultant
Umgebung / Werkzeuge		
Div. VAX Systeme Div. PC Server / Arbeitsplätze	OpenVMS DECnet TCP/IP LAT Windows NT	Pathworks Novell
<p>Hauptverantwortlicher für die unternehmensweit eingesetzten OpenVMS Systeme. Standardisierung aller OpenVMS Systeme und Cluster einschließlich der kompletten Neuinstallation und Neukonfiguration vieler Systeme. Säuberung, Neudesign- und Konfiguration der unternehmensweiten IT Infrastruktur aufgrund der Entscheidung, die gesamte IT Betreuung nach extern zu vergeben. Acceptance Tests verschiedener Software Produkte für die Automatisierung und Überwachung des IT Betriebs. Evaluation verschiedener Emulationssoftware Produkte. Migration von Pathworks nach Novell (ca. 400 PCs / 150 Drucker). Migration von DECnet nach TCP/IP.</p>		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Mär 1996 - Mai 1996	OMNIA Informatics GmbH München	Consultant
Umgebung / Werkzeuge		
Div. PC Server /Arbeitsplätze Div. Unix Server	TCP/IP	
<p>Komplettes Redesign und Implementierung des TCP/IP Netzwerkes aufgrund des Umzugs der Firma in ein neues Gebäude.</p>		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Feb 1996	DASA Augsburg	Consultant
Umgebung / Werkzeuge		
Div. VAX Server Div. PC Arbeitsplätze	OpenVMS	Pathworks
<p>Migration einer Pathworks Umgebung von Version 4 nach Version 5 (ca. 50 PCs / 20 Drucker).</p>		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Dez 1995 - Jan 1996	Omnia Informatics GmbH München	Sales Support
Umgebung / Werkzeuge		
Div. PC Server / Arbeitsplätze Windows NT Pathworks		
Pre- und Post Sales Unterstützung für OMNIAguard (Datacenter Management Software). Interne Unterstützung für Windows NT und Pathworks Umgebung.		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Okt 1995 - Nov 1995	HochTief Software GmbH Essen	Teamleiter
Umgebung / Werkzeuge		
Div. VAX Systeme OpenVMS		
2nd Level OpenVMS Support Teamleiter für über 40 Büros in Deutschland mit einer Gesamtzahl von ca. 75 installierten OpenVMS Systemen. Unterstützung der Eigenentwicklungen zur Systembetreuung und Datentransfers.		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Apr 1995 - Aug 1995	DeTeMobil Münster/Bonn	Consultant
Umgebung / Werkzeuge		
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="text-align: center;"> OpenVMS Ultrix HP UX OSF/1 </div> <div style="text-align: center;"> OmniGuard </div> </div>		
Design und Cross-Platform Implementierung der unternehmensweiten Sicherheitsrichtlinien. Evaluation verschiedener Sicherheitsprodukte. Implementierung mit den Werkzeugen von Axent's OmniGuard wie ESM (Enterprise Security Manager), Intruder Alert, EAC (Enterprise Access Control), etc. für OpenVMS VAX and AXP, Ultrix, HP UX und OSF/1.		

In Festanstellung

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Jan 1990 - Mär 1995	Radio Free Europe / Radio Liberty München	Supervisor System Management Director Broadcast Support Service Deputy to the Corporate IS Manager
Umgebung / Werkzeuge		
Div. VAX Server	OpenVMS	NEWSWIRE 2000
Div. PC Arbeitsplätze	DECnet	
Div. Macintosh Arbeitsplätze	TCP/IP	
	Appletalk	
<p>Projekt Management für die Migration des gesamten Rechenzentrums auf VAX/VMS V5.0 und alle anschließenden Upgrades des Betriebssystems bis Version 6.1. Tägliches System- und Netzwerk Management und Teamleiter der Operators. Verschiedenste Projekte in den Büros in Washington D.C. und New York um neue Applikationen und verschiedene IT Integrationsprodukte einzuführen. Implementierung von Pathworks für PC und Macintosh, Netzwerkintegration von über 500 Workstations. Netzwerk Management für DECnet, P.S.I. Security und Accounting. Projekt Management für die Hauptanwendung des Unternehmens NEWSWIRE 2000 einschließlich der Koordination mit dem Zulieferer, Acceptance Tests neuer Releases, Koordination und Überwachung des hausinternen Applikations- und Unterstützungspersonals für NEWSWIRE 2000 und unternehmensspezifische NEWSWIRE Anwendungsentwicklung. Projekt Management für den Umzug aller IT Funktionalitäten von München nach Washington D.C. und Prag.</p>		

Zeitraum	Firma	Tätigkeit
Mai 1986 - Dez 1989	Digital Equipment GmbH München	System Manager Service Manager
Umgebung / Werkzeuge		
Div. DEC Hardware	DEC Produktfamilie	
<p>Hardware und Software Management des örtlichen Demo Centers. Internes System Management für bis zu 800 Anwender. Projekt Management für die Planung von Wiederanlaufplänen, Gebäude- und Rechenzentrumssicherheit vor Ort bei Kunden in Zentraleuropa. Schlüsselrolle im Pilotprojekt zur Einführung von SMS (System Management Service) in Zentraleuropa. Verantwortlicher System Betreuer für alle DEContainer Systeme in Zentraleuropa. Mitglied des IT Sicherheitsteams für Zentraleuropa. System Management Service Betreuer in Deutschland für über 20 Kunden.</p>		

Technische Skills

Betriebssysteme

- OpenVMS VAX/AXP (seit Version 4.2)
- Windows 3.x / 9x / NT / 2000 / XP / 7 / Server
- MS-DOS
- Apple MAC bis OS X
- SUN Solaris (Grundkenntnisse)
- Linux (Grundkenntnisse)

Netzwerk

- DECnet
- LAT
- Appletalk
- TCP/IP
- X.25 / 400
- SNA LU6.2

Programmierung / Skriptsprachen / Tools

- Assembler
- BASIC
- PASCAL
- C / C ++
- Visual Basic
- DCL
- TCL/TK
- Perl
- SQL
- PowerShell
- ICACLS
- HTML
- CSS
- PHP
- Java / Java Script

Software

Systemnah

- HP Layered Products
- Reflection Emulators
- ArcServ
- Multinet
- Appletalk for VMS
- Alisa Share
- Remote Tape Facility
- OMNIguard
- Robomon
- Target Hotline
- Target Batch
- Hitman
- NSS Watcher
- OmniaGuard
- TACO
- PDMF

Werkzeuge

- MS Office
- MS Project
- Lotus Notes
- Visio
- Canvas
- UML
- Apache Webserver

Banken

- Eurex
- Xetra
- DEVON
- Rolfe&Nolan
- Optas
- Montran GPS
- SWIFT

Ausbildung

- | | | |
|------------------------|--------------------------------------|---|
| Mai 1986 -
Mär 1988 | Digital Equipment
GmbH
München | "Trainee Programm" für System Management. Interne Einsätze in verschiedenen Rechenzentren mit "Training on the Job" und allen essentiellen und weiterführenden Trainingskursen in DEC Schulungszentren europaweit. Komplettes Curriculum für System Management, Cluster Management, Performance & Tuning, DECnet, Programmierung in C und Pascal, System- und Netzwerksicherheit. |
| Sep 1985 –
Apr 1986 | Kant Gymnasium
München | Abitur mit Leistungskursen in Englisch, Physik und Musik. |

Matthias Naidu-Altemeyer

Altemeyer Consulting
Franz-Metzner-Str. 14
D-80937 München

Mobil: **+49 171 500 68 55**
Telefon privat: +49 89 316 36 80
Fax: +49 89 311 20 86
E-Mail: matthias@naidu.de
Homepage: <http://www.naidu.de>

Referenzen

Auf Anfrage